

# L'histoire du Projet Oasis jusque mai 2020

*Note : Ce document interne est mis à disposition pour raconter en toute transparence l'histoire de ce projet avant qu'il soit porté par la Coopérative Oasis.*

## **La philosophie : revisiter la notion de communauté et expérimenter un mode de vie résilient**

Les conséquences négatives de l'individualisme nous rappellent que l'être humain est avant tout un être de relation, et que le sentiment d'appartenance à une communauté est nécessaire à son épanouissement. Mais qu'est-ce qu'une communauté au 21ème siècle ? En quoi peut-elle nous aider à faire face aux défis environnementaux et sociaux ?

Le Projet Oasis explore le "faire ensemble" et repense la notion de communauté, en l'envisageant non plus comme un frein à notre liberté individuelle mais bien comme une source de richesse à l'aune des défis du siècle. Autonomie, partage, convivialité : ces trois valeurs portées par ces lieux de vie et d'activité nous appellent à inventer un monde nouveau, à l'échelle locale de son immeuble, son quartier, son hameau.

Une oasis peut se trouver en milieu rural ou urbain et prendre des formes différentes : éco-habitat participatif, écoquartier, écohameau, commune en transition, tiers-lieu tourné vers l'écologie... Il y a autant de formes d'oasis que d'oasis existantes : comme dans la nature, la diversité est reine dans ces habitats alternatifs !

## **Un réseau né au tournant du siècle**

Avant même l'an 2000, Pierre Rabhi a imaginé et accompagné un réseau d'une dizaine d'écolieux autonomes énergétiquement et alimentaires : les "oasis en tous lieux". Liée à son enfance algérienne, le paysan philosophe ardèchois a transposé cette notion d'"oasis" en France et l'a remise à l'honneur pour ce qu'elle contenait d'autonomie, d'abondance et de résilience.

Début 2014, l'association Colibris souhaite prolonger les campagnes "Révolutions" par une mise en avant de projets concrets qui rassembleraient les multiples facettes de la transition souhaitée. L'association se voit à l'époque souvent reprochée de manquer de projets concrets. Une réflexion autour des oasis est alors menée au sein du CP qui choisit de lancer un projet plus large qu'une simple campagne. Isabelle Desplats, alors directrice pendant 1 an de Colibris, recrute Mathieu Labonne en juin 2014 pour porter ce projet, qui n'était alors défini que par un texte de 5-6 lignes, puis pour lui succéder fin 2014.

Ce choix de faire porter le projet Oasis par Colibris a été vécu difficilement par plusieurs acteurs d'"Oasis en tous lieux", qui était cependant une association plutôt en sommeil. De

septembre 2014 à décembre 2014 Mathieu a passé beaucoup de temps à rencontrer de très nombreux acteurs liés aux thématiques des oasis et a écrit alors une définition d'une oasis à partir de 5 invariants et une catégorisation entre oasis de vie et oasis ressource. Cette définition était volontairement beaucoup plus ouverte que la définition induite par le Manifeste de 1997 et incluait par exemple des lieux en ville, des oasis-ressource, des lieux spirituels...

Lors de ces débuts difficiles, a été créé un « comité de coopération », qui intégrait des personnes travaillant déjà sur le sujet et avait besoin d'être rassuré sur le portage du projet par Colibris (dont d'anciens membres d'Oasis en tous lieux comme Brigitte Gardet et Patrick Baronnet). Ce comité a continué au fil des années mais a évolué dans sa composition, et sert désormais de « comité stratégique » au sein de la Coopérative Oasis. Ce comité stratégique du projet Oasis a permis d'assurer une bonne coopération et coordination avec un ensemble de partenaires du projet (Habitat Participatif France, RAHP, compagnons...).

### **Un premier rassemblement fondateur en janvier 2015**

Afin de formaliser le projet naissant, un événement a été organisé aux Amanins en janvier 2015, une oasis ressources située en Ardèche. L'objectif : poser les bases d'un fonctionnement plus collaboratif de cet écosystème (dont la majeure partie ne connaissait pas Colibris de l'intérieur). Cette réunion a rassemblé une quarantaine d'acteurs contactés par Mathieu afin de créer un embryon de réseau (Stefan Singer, Laurent Marseault, Marc de la Ménardière, Anne Burgeot, Yann Sourbier, Christine Kristof, JP Cieslak, Isabelle Desplats, Patrick Baronnet, Yvan Saint Jours, Christophe Mayaud, Laurent Bouquet...).

Ce week-end a aussi permis de lancer le wiki du projet Oasis sur la proposition de Laurent Marseault, comme un moyen de co-construire ce projet. A l'époque seule une trentaine de personnes utilisait donc ce wiki. Voir une vidéo simple de cette rencontre [sur ce lien](#).

Les 4 axes proposés par Mathieu et validés lors de ce week-end pour la première année étaient :

- Mise en réseau des lieux, notamment grâce à l'usage d'un wiki
- Accompagnement d'une dizaine de graines d'oasis (par Stefan Singer, Laurent Bouquet et Mathieu)
- Ouvrage avec Kaizen sur les oasis
- Campagne citoyenne et auprès des élus sur Oasis pour fin 2015

C'était la première feuille de route d'un projet au sein de l'équipe de Colibris, que Mathieu dirige depuis janvier 2015. Oasis a depuis chaque année écrit et rendu visible sa feuille de route annuelle (cf les [feuilles de route sur le wiki](#))

Mathieu a consacré son temps disponible en 2015 sur ce projet à construire ces 4 actions. L'accompagnement des graines d'oasis (Ilot des Combes, Oasis de Serendip, Changement de cap...) a permis un vrai lien avec des oasis en création et a donné de la matière pour préparer ce qui est devenu le MOOC Oasis, premier MOOC de l'Université des colibris. En

effet le MOOC Oasis fournit une méthode de création de projets, qui est désormais devenue largement répandue dans l'écosystème des oasis (importance de la raison d'être, définition de la gouvernance, phases d'auto-promotion...). Le MOOC Oasis a aussi donné un vocabulaire commun à tous ces acteurs.

La campagne citoyenne sur les oasis a été lancée en novembre 2015 avec plusieurs contenus, notamment des conférences tables-ronde en Région, principalement avec des GL de l'époque (Montpellier, Strasbourg, Angers...). Le réseau a commencé à prendre et plusieurs lieux se sont mis sur une première carte dès début 2015 (un peu moins de 100 lieux à fin 2015). La campagne s'est beaucoup appuyée sur la sortie du Kaizen Oasis avant Noël et sur des vidéos de présentation de plusieurs oasis réalisés par Cécile Avril (réalisatrice), Marc de la Ménardière et Mathieu Labonne.

### **Le changement d'échelle grâce au MOOC début 2016**

La sortie du MOOC Oasis en janvier 2016 a été l'apothéose de la campagne. Plusieurs personnes de l'univers des MOOCs estimaient qu'il y aurait 1000 inscrits pour un tel sujet. Or, 23 000 personnes se sont inscrites en une semaine à partir d'un seul email envoyé, ce qui montrait l'appétence citoyenne pour ce sujet. Il a fallu gérer ce nombre, qui a occasionné les premières difficultés techniques avec cette nouvelle plateforme.

Ce MOOC a été un temps fort du projet et lui a donné une autre ampleur. Le wiki est passé d'un simple outil de travail interne à un centre de ressources pour des milliers de personnes.

Le MOOC prévoyait l'écriture d'un cahier des charges de son projet. Il était envisagé d'accompagner des projets proposés à la fin du MOOC. Plus de 400 projets écrits ont été proposés, dont plus de 200 étaient de bonne qualité. 10 ont été à nouveau accompagnés par Mathieu et plusieurs autres intervenants. Mais la capacité d'accompagnement était bien trop limitée.

Mathieu a alors eu l'idée de constituer des "compagnons oasis", qui seraient non pas salariés de Colibris (répartition géographique, question des compétences...) mais accompagneraient des projets à prix bas en échange d'une visibilité et du fait que Colibris leur trouve des projets à accompagner. Mathieu a contacté plusieurs personnes qu'il connaissait personnellement ou qui étaient déjà AMO de projets d'habitats participatifs et rapidement une petite quinzaine de personnes était motivée (Isabelle Malleze, Mael Pondaven, Frédéric Jozon, Anselm Ibing...). Une formation a été mise en place, comprenant 4 semaines en présentiel.

C'est en mars 2016 que Gabrielle Paoli, qui venait de finir ses études littéraires, demande à Mathieu si elle peut faire du bénévolat pour Colibris et Mathieu lui propose d'être le soutien logistique des formations des compagnons et de les accompagner pendant ces 4 semaines. Les compagnons signent leur convention avec Colibris en octobre 2016 à la fin d'un processus de 5 mois.

Les liens tissés entre compagnons oasis sont très forts et Mathieu propose d'embaucher Gabrielle au vu de la qualité de son travail le long de la formation des compagnons. Sa première mission est de suivre les compagnons et d'animer leur réseau.

Le projet continue alors de se structurer autour de 3 grands axes qui reprennent les missions de l'époque de Colibris :

- Inspirer : la diffusion auprès du grand public de la diversité des initiatives existantes, afin de susciter de nouvelles énergies, via une campagne citoyenne, un Hors-Série Kaizen, des vidéos de présentation...

- Relier : l'animation du réseau via la mise en place d'un festival annuel national, d'une lettre régulière, d'une marque collective, des rencontres locales, des espaces collaboratifs en ligne...

- Soutenir : le développement d'outils de soutien opérationnel au service des collectifs : une formation gratuite en ligne pour "concevoir une oasis" lancée en 2016 et en 2017, un réseau de professionnels conventionnés par Colibris appelés les "compagnons oasis", une plateforme d'entraide citoyenne appelée "la fabrique des colibris" qui au tout début accueillait en majorité des oasis...

### **Plus loin dans la démarche de commun en 2017**

En décembre 2016, Colibris et Habitat Participatif France (anciennement Coordin'action) finalisent le lancement d'une carte commune réunissant les oasis et les habitats participatifs. Celle-ci, réunissant trois ans plus tard près de 1 000 lieux, a permis d'organiser la convergence des énergies et la capacité de "se compter pour compter". Ce travail est le fruit de très longs échanges depuis fin 2014. Grâce à Anne Burgeot (habitante d'Ecolline à l'époque), puis notamment à Pierre Lévy et Ludovic Parenty, Mathieu a pu créer des liens forts avec la Habitat Participatif France dès 2015, afin que Colibris soit accepté comme un acteur pertinent de l'habitat participatif. Un comité de pilotage de 6 personnes nommé par Habitat Participatif France et la Coopérative Oasis gère cette base de données commune réalisée en wiki grâce à Florian Schmitt et entièrement en licence libre.

Cette démarche découlait des besoins de rapprocher tous les réseaux qui œuvraient dans des champs très proches, pour se compter mais aussi pour simplifier la gestion des bases de données, et enfin pour susciter encore plus d'échanges entre des acteurs qui vivaient une réalité quotidienne très proche. Sur la carte commune réunissant les oasis du réseau Colibris et les habitats participatifs du réseau Habitat Participatif France existent aujourd'hui environ 1 000 lieux, plus ou moins avancés dans leur construction, et répondant aux [cinq invariants](#).

C'est aussi en 2017 à que la marque collective Oasis est déposée après un gros travail de recherche de Mathieu sur la façon de protéger au mieux la marque Oasis d'usages abusifs (notamment par des promoteurs immobiliers) tout en gardant un usage ouvert. Les conseils

de Lionel Maurel ont été importants. Le dépôt de la marque a été fait avec Olivier Hugot, l'avocat qui avait déposé celle de Wikipedia.

### **Le financement comme moyen de formaliser l'expérience acquise avec le lancement de la Coopérative Oasis en 2018**

En 2017, avec l'explosion des lieux en création suite au MOOC, la question du financement des projets revient très souvent aux oreilles de Mathieu. Plusieurs lieux ont des emprunts bancaires qui sont refusés, alors que des initiatives de financement citoyen d'oasis ont fonctionné, comme à Habiterre ou Ecoravie. Laurent Bouquet met Mathieu en lien avec Dominique Schalck et François Taconet qui souhaitaient aider Pierre Rabhi à créer une fondation d'utilité publique et étaient fondateurs de la SCIC Cofinançons notre habitat (CNH).

Plusieurs échanges ont lieu et Mathieu travaille fin 2017 pendant 4 mois au lancement d'une SCIC, qui n'est finalement pas la reprise de CNH comme le proposaient François et Dominique. En effet le passif de cette structure aurait été un grand frein. Dominique Schalck intègre alors le CA de la Coopérative Oasis et en est toujours l'un des acteurs importants. Les statuts sont écrits avec l'aide de Finacoop.

Le choix de la SCIC en société anonyme se fait sur des critères juridiques et financiers (émission de titres participatifs), mais aussi pour mettre en œuvre le fonctionnement déjà à l'œuvre dans le projet Oasis. Au travers des six collèges constituant sa gouvernance, la Coopérative Oasis donne voix à la diversité des acteurs de l'écosystème des oasis. Le premier CA de la Coopérative Oasis est composé de Thomas Lefrancq (Château partagé), Ingrid Avot (compagnon oasis), Nicolas Granier (coach et ancien avocat que Mathieu connaissait), Gabrielle, Dominique et Mathieu. Mathieu devient président et directeur général de la SCIC.

Le format de la Coopérative met en avant l'expérience mitigée des compagnons oasis (environ 80 accompagnements en 3 ans alors qu'on en espérait près du double). Ce résultat est lié à la difficulté des projets à engager des dépenses d'accompagnement sans avoir déjà sécurisé un financement du projet. En liant financement et accompagnement, la Coopérative Oasis offre ainsi un modèle permettant de développer grandement les oasis et de sécuriser les projets : un accompagnement qualitatif limite grandement les risques financiers du projet et un financement permet au projet de financer un accompagnement. La Coopérative Oasis peut donc donner une nouvelle vie au réseau des compagnons oasis et se baser ainsi sur l'expérience acquise au fil des années et sur le réseau très soudé d'accompagnateurs qui s'est créé autour du projet.

Les différents acteurs du projet oasis correspondent aux 6 catégories incarnées par les 6 collèges de la Coopérative Oasis : les fondateurs (Colibris), les producteurs (salariés, bénévoles, prestataires permanents), les oasis, les investisseurs solidaires de la coopérative, les partenaires (experts, partenaires financiers...) et les accompagnateurs de projet.

La SCIC obtient l'agrément ESUS (entreprise solidaire d'utilité sociale) dès septembre 2018 et devient membre de FINANSOL en août 2020.

## **En 2020, le passage de témoins à la Coopérative Oasis**

De septembre 2019 à mars 2020, de nombreux échanges ont lieu en interne de l'association Colibris pour penser l'essaimage du projet Oasis. Ils ont notamment lieu au sein de la direction collégiale de Colibris, dont Mathieu fait partie jusque l'été 2020. Un long travail impliquant plusieurs instances chemine pendant plusieurs mois pour rédiger ou valider les différents éléments d'un protocole d'accord garantissant la coopération des deux organisations.

En mars 2020 les différentes instances de Colibris et de la Coopérative Oasis votent finalement l'essaimage du projet Oasis, qui à partir du 1<sup>er</sup> mai 2020 est entièrement porté par la Coopérative Oasis. Colibris reste associée et membre du CA. C'est donc une nouvelle étape pour ce projet qui se dote d'une gouvernance plus adaptée à la réalité du réseau et peut ainsi se déployer encore plus largement.

### **En résumé, les dates clés :**

- Mi 2014 : Arrivée de Mathieu Labonne au sein de Colibris pour lancer le projet Oasis, qui vise à accompagner la création d'écolieux participatifs. Mathieu devient directeur de Colibris fin 2014.
- Janvier 2015 : rassemblement des acteurs intéressés et lancement du projet aux Amanins / création de l'intranet du réseau Oasis
- Octobre 2015 : lancement d'une campagne citoyenne par Colibris
- Novembre 2015 : Sortie du Numéro spécial Kaizen sur les oasis, vendu à plus de 15 000 exemplaires (V2 sortie en janvier 2019)
- Janvier-Avril 2016 : Premier MOOC «concevoir une oasis» avec 23 000 participants
- Juin 2016 : Lancement de la Fabrique des colibris, plateforme d'entraide citoyenne, à la fin du MOOC Oasis.
- Septembre 2016 : Recrutement de Gabrielle Paoli
- Octobre 2016 : Signature des conventions avec les compagnons oasis (après 5 mois de formation dont 4 semaines en présentiel)
- Décembre 2016 : Lancement de la base de données Oasis / HP
- Janvier-Avril 2017 : Second MOOC «concevoir une oasis» avec 9000 participants
- Septembre 2017 : Premier festival Oasis
- Novembre 2017 : Dépôt définitif de la marque collective «Oasis»
- Janvier 2018 : Création de la SCIC Coopérative Oasis
- Septembre 2018 : Deuxième festival Oasis (plus de 70 oasis représentées)
- Janvier 2019 : Premier financement de la Coopérative oasis (100 keuros pour Grain&Sens)
- Octobre 2019 : Troisième festival Oasis (plus de 85 oasis représentées)
- Mai 2020 : Entrée en vigueur de la convention d'essaimage du projet Oasis qui est désormais porté par la Coopérative Oasis
- Août 2020 : plus d'1,5 Millions d'euros ont été collecté et 11 projets ont déjà été financés par la Coopérative Oasis